

INSTITUTO TECNOLOGICO DE SANTO DOMINGO

INTEC

PROGRAMA: TEORIA DE LA ADMINISTRACION

PROFESOR: FAUSTO RAMIREZ

1. OBJETIVOS DEL CURSO:

- a.- Conocer y comprender la evolución del pensamiento administrativo, así como las escuelas que representan esta evolución.
- b.- Comprender y analizar la escuela de teoría de sistemas y la escuela del proceso administrativo.
- c.- Comprender y analizar el proceso o ciclo administrativo, fundamentalmente las fases de planificación, organización, ejecución y control.
- d.- Analizar y aplicar algunas técnicas administrativas que se utilizan en el funcionamiento del proceso administrativo.

II. METODOLOGIA DE LA ENSEÑANZA:

El curso se desarrollará a través de clases-conferencias, discusiones en clases sobre los temas tratados mediante casos de estudios, ejercicios sobre algunas técnicas, controles de lectura y trabajo de investigación. La discusión en clases y las lecturas asignadas son aspectos igualmente importantes del curso y los alumnos deben atender debidamente a ambos.

III. METODOS DE EVALUACION:

- a. Asistencia, participación y controles de lectura. 30%
- b.- Elaboración y exposición del trabajo de investigación 30%
- c.- Ejercicios y exámenes escritos 40%

IV. BIBLIOGRAFIA:

a.- Textos Básicos

- 1.- George P. Terry: Principios de Administración.
- 2.- Frescknecht: La Gerencia y la Empresa. El Ateneo, Bs. As. 1969.
- 3.- Fernando Kliszberg: El Pensamiento organitivo: Del Taylorismo a la moderna teoría de la organización.
- 4.- John B. Minier: El Proceso administrativo.

TEORIA DE LA ADMINISTRACION

Pág. No. 2

b.- Textos complementarios y de consulta

1. Fordyce, Lach y Paymond, Weil, Métodos y desarrollo organizacional para ejecutivos. Fondo de Cultura Interamericano, 1976.
2. C. George, Historia del Pensamiento Administrativo.
3. Colección Desarrollo Organizacional. Fondo Educativo Interamericano, Bogotá 1973.
4. E. N. Schein, Psicología de la Organización Prentice Hall. Madrid, 1975.
5. W. R. Spriegel: Fundamentos de Organización de Empresa.
6. Ackoff, Rusell J. Un concepto de Planeación de Empresas.
7. Koonetz y O'Donnell. Principios de Dirección de Empresas.

SEMANA I:

Tópicos a tratar

1. La evolución del pensamiento administrativo. Escuelas del Pensamiento Administrativo.

Lecturas Requeridas:

- a) Bernardo Kliskberg.
- b) George Terry. Principios Administrativos. 7ma. edición. Cap. V.
- c) José Aguiar y Alberto Flock: Planeación escolar y formularios de Proyectos. Lectura 20 y 21.

Tarea Asignada: Presentar un comentario escrito sobre la lectura para fines de discusión en clase.

SEMANA 2:

Tópicos a Tratar

La organización como sistema social (Teoría de Sistema). Los sistemas y los sub-sistemas.

Lectura requerida:

Oscar Johansen. Sistemas y Organizaciones.

Tareas Asignadas:

- a) Discusión sobre lectura asignada.
- b) Elaborar esquema para el trabajo de investigación del trimestre.

TEORIA DE LA ADMINISTRACION

Pág No. 3

Tópicos a Tratar

El proceso administrativo.

Lecturas requeridas:

- a) George Terry, Cap. 6
- b) John B. Minnier, Cap. 2

Tareas Asignadas:

- 1) Discusión de lectura asignada
- 2) Discusión de los planes de trabajos presentados.

SEMANA 4:

Tópicos a Tratar:

La Planificación administrativa.

Lecturas requeridas:

George Terry, Cap. 7, 8, 9, 10 y 11.
John P. Minnier, Parte II, Cap. 4 y 5
Alkaff, Rusell J.: Un Concepto de planeación de empresa.
Koontz y O'Donnel: Principios de Dirección de Empresas, Cap. 21

Tareas asignadas:

Ejecución del trabajo de investigación.

SEMANA 5:

Tópicos a tratar:

La organización. La organización formal y las superposiciones informales.

La centralización y descentralización. La autoridad administrativa. Relaciones de la organización.

Lectura requerida:

George Terry, Cap. 12, 13, 14, 15 y 16.
John B. Minnier, Caps. 7, 8 y 9.
W. Jiménez Castro, Cap. 5 y 6.

Tarea asignada:

Discusión de un caso sobre organización.

.../.

TEORIA DE LA ADMINISTRACION
Pág. No. 4

SEMANA 6:

Tópicos a tratar:

La Dirección Administrativa. Estilos de dirección.

Lecturas requeridas:

George Terry: Caps. 17 y 18
John B. Minnier, Parte III
W. Jiménez Castro, Cap. 7.

Tareas asignadas:

- 1) Exposición del 1er. trabajo de investigación.
- 2) Discusión de caso.

SEMANA 7:

Tópicos a Tratar:

Las comunicaciones. Las comunicaciones y decisiones.

Tareas asignadas:

Ejercicio sobre comunicación
Exposición 2do. trabajo de investigación.

SEMANA 8:

Tópicos a tratar:

Las decisiones.

Lecturas requeridas:

- 1) George Terry, Cap. 4
- 2) Oscar Johansen. Las comunicaciones y decisiones.
- 3) John B. Minnier, Cap. 6

- Tareas asignadas:
- 1) Preparación y discusión de caso.
 - 2) Discusión del 3er. trabajo de investigación